



עלון קיבוץ כפר מסריק יג' טבת תשפ"ג

8 מ'ס' 6.1.2023

# הד הנה עשה

שנה תשעים \* מס' 2621



מתנה  
לשנה  
החדשה



מבצע התאורה  
בכביש ההיקפי  
החדש נמשך.

עם סיומה של שנת 2022 התחלנו לקבל למערכת סיכומים של השנה החולפת. הסיכום המשקי/כלכלי כבר מתפרסם ואני מקווה שבלי יותר מדי לחץ ומאמצי שכנוע נקבל לעיתונים הקרובים סיכומים דומים, מקיפים ומפורטים מכל ממלאי התפקידים והמוסדות כדי לסכם באופן ראוי שנה שלמה של פעילות ועשייה.



## שלום לכולכם.

אנחנו עומדים בסופו של השבוע הראשון בשנת 2023 ומאחלים לעצמנו ולכל מכרינו וידידינו שנה מוצלחת ופוריה.

זהו העיתון הראשון לשנה זו ונקווה שגם השנה נזכה להכין ולהפיק עיתון כל שבועיים ולספק את המידע החיוני לחברים בקיבוץ ולרבים, רבים מחוץ לקיבוץ שמחכים כל שבועיים להד-הנעשה בצפייה דרוכה.

שבת שלום ו... שנשמע גם מכם. אברהם



2.1.1987	שלמה טל
4.1.1991	לאה דורון
4.1.2020	שאול שדה
5.1.1993	אריה הללי
4.1.2001	רחל הרץ
6.1.1996	ברקה לויתן
7.1.2004	זיוה שטנגר
8.1.2002	יצחק פטיש
8.1.2020	שושנה בין
9.1.2020	איתן שמעון
10.1.1939	אוסקר פרם
12.1.1952	אריה לייבל
12.1.1983	פירחה קראוס
12.1.2016	משה מנהיים
15.1.2008	ברוך שמאלי
16.1.1973	דב רחמן
16.1.2003	רחל רחמן
16.1.1988	רחל גרשוני
16.1.2007	משה גלעדי
18.1.1967	נתן בארי
20.1.1996	רפאל בן-זאב
24.1.1992	מרים בורנשטיין
24.1.1983	עוזיאל לביא
24.1.1994	יצחק דץ
24.1.2003	צילקה בירק
27.1.1993	מרים בלומנפלד
27.1.1998	שלמה שטרן
27.1.2000	זהבה שטיין
29.1.1979	שולה דוכס
29.1.1995	רבקה מוריל/מוסקוביץ
28.1.2002	קובה לייבל
30.1.1991	לאה שטיין

בשיטוט שערכת באמצעי התקשורת השונים חיפשתי את השם המתאים והראוי לשנה. חלק קוראים לה "שנה אזרחית" להבדיל אותה מהשנה "העברית" המבוססת על הלוח העברי שמזוהה עם שנה דתית. אבל גם היהודים הנוהגים על פי לוח העברי לא כולם דתיים וגם הם אזרחים. יש הקוראים לה שנה "קלנדרית" (קלנדר=לוח שנה בלועזית) אבל גם השם הזה לא נוח לי. קוראים לה גם שנה "גרגוריאנית" שכן היא מבוססת על הלוח הגרגוריאני, אבל מי זוכר? האם נקרא לה אולי השנה "הנוכרית"? או כמו שהדתיים שלנו אומרים "למניינם"? ויש כאלו שאומרים – השנה "הכללית" ואולי נחדש ונקרא לה "השנה הנהוגה" שכן אנחנו חיים ומנהלים את חיינו לפי לוח השנה הנהוג והמקובל. תחשבו על זה.

בשנה הזאת הכרזנו על שנת ה-90 לייסוד הקיבוץ. כבר הוקמו צוותים והם כבר מתחילים לחשוב ולתכנן מה יעשה לאורך השנה כולה כדי לציין ולחוג את שנת ה-90. השבוע כבר היה אירוע ראשון, צנוע אמנם אבל מרגש: במועדון הוקרן בבוקר יום ד' במסגרת מהמפגש הקבוע של הגמלאים המקומיים – סרט. הסרט שנבחר לפתוח את שנת ה-90 היה סרטו של נדב לויתן – בן הקיבוץ – ילדי סטלין. זהו סרט מחווה ופירגון לקיבוץ שלנו בשנותיו הראשונות, לחברים ולחברות שחיו ופעלו בו ולאירועים הגדולים שעיצבו את דמותו באותן שנים. גליה שטיין - הכתבת הפעילה של העיתון – מדווחת על האירוע ועל ההתרגשות שגרם למשתתפים. נקווה שההתחלה המוצלחת מסמנת שנה של מפגשים ואירועים מרגשים לא פחות.



## ישיבת ההנהלה החברתית מיום 1/1/23

**נוכחים:** הראל כהן, עמי זינגר, לימור בוכריס, רחלי שדה, איילת לוי, הגר דוכס, אבי בלן, ירון מסד, עפר מסד, ליאת בירק  
**חסרה:** נופר מעין

**החלטה:**  
← יוכנסו תיקונים למודל הקיים במסגרת התקציב הקרוב לשנת 2023  
← עבודה עמוקה ויסודית בנושא המיסוי בכפר מסריק, עם יועץ חיצוני בנושא (המלצה על אילן מאייר). להבאת הצעה באמצע 2023 ושינוי שיטת המיסוי רק ב- 2024

הגר דוכס



### [1] מיסוי תהליך השיוך

ירון מסר עדכון בנושא המיסוי של צעדי השיוך. הנהלה חברתית מאשרת את המלצת צוות השיוך להליך המשפטי והגשת ערר לבית המשפט על שומות המס הגבוהות שהוצאו לקיבוץ ולחברים. מאשרים מימון ביניים לטיפול ותשלום אגרות בית המשפט לערר, על חשבון הקיבוץ. בגמר הטיפול יקבע מה חלקו של הקיבוץ במימון ומה על חשבון בית האב. \*מכתב מסודר יצא לחברים השבוע

### [2] עדכון מצוותי 10 שנים לשינוי

\*מצטרף דודו גינת – יו"ר צוות התקציב כללי – צוותי 10 שנים לשינוי עובדים בצורה יסודית ועמוקה.

אנחנו מבינים היום, כי לא נוכל להביא תוכנית גמורה וסדורה לינואר 2023, כחלק מתוכניות העבודה. הצוותים חייבים להמשיך לעבוד והנושא יובא לשיחה במהלך 2023.

• צוות פנסיה וערבות הדדית – הצוות כרגע עוסק רק בנושא הפנסיה.

• צוות נראות ונוי – עוסק בנושא הפרגולות והבניה הפרטית

• צוות מבנה ארגוני – התעמק בנושא הקדנציות, גם לדרגות הביניים וכן בנושא הגיוסים/גמול לתקציב.

• צוות הנגשת המידע – יש הבנה כי צריך להנגיש את המידע בכמה ערוצים. באתר "מקומי" יוצאים עם מודול של ניוזלטר שיבחן. דף מידע לחבר שייצא אחת לשבוע.

• צוות תקציב – מביא עדכון להקטנת מס האיזון בתקציב 2023 ובמקביל צמצום בסבסודי הקהילה בהיקף של כחצי מיליון ₪ לשנה וימשיך עבודת עומק בנושא המיסוי והתקנים במהלך 2023. שינוי מהותי בשיטה לא ניתן לבצע בזמן קצר ולהחילו מינואר 2023.

## מילות פרידה

בימים אלה אני מסיימת את תפקידי בהובלת החינוך החברתי שלנו.

זו היתה זכות גדולה להיות שותפה לעשייה הקהילתית בתקופה הזו.

זו הזדמנות נהדרת להגיד תודה לכל מי שפגשתי בדרך - מהנהלת הקהילה, אגף החינוך, הענפים השונים, הצוות הנפלא שלנו, הורים וכמובן הילדים והנוער המדהימים שלנו.

יש לנו קהילה מיוחדת וחזקה - אמן ונמשיך לשמור עליה כולנו! יחד!

מיכל גירש

# קהילה תומכת

ארחיבה ומאונק את ליבותי

הקהילה התומכת במטה אשר מעניקה שירותים המקנים ביטחון אישי, איכות חיים ושקט נפשי 24 שעות ביממה.

אנו יוצאים עתה בתכנית משודרגת ומזמינים אתכם להצטרף: עלות התכנית: 100 ש"ח לחודש ליחיד | 140 ש"ח לחודש לזוג מרכיבי התכנית:

**ביקור** אב קהילה שיוצר קשר אישי, מסייע בתיקונים קלים, מתווך לגופים וארגונים ומסייע בפתרון בעיות יומיומיות - אחת לחודשיים, או לפי קריאה.

**ביקור** מדרכת תעסוקה קהילתית למרותקי בית לצורך פעילות תעסוקתית וחברתית בתיאום ועפ"י שיקול מקצועי. בנוסף, מעתה תוכלו **לבחור** 2 שירותים נוספים ממבחר המסלולים הבאים, ללא תוספת תשלום. (ניתן לעבור בין המסלולים אחת לרבעון)

**מסלול הבטחון האישי** : לחצן מצוקה ושירותים רפואיים מוקד אנוש.



**מסלול אב בית מתוגבר** : ביקור אחת לחודש של אב קהילה.



**מסלול חברתי**: פעילות חברתית בשלוחות המתנס "בוקר של יחד" אחת לרבעון.



**מסלול קפה ומאפה אחת לחודש** : שובר ל"קפה ומאפה" בבתי הקפה הבאים לפי בחירתכם: "תוצרת בית" בלוחמי הגטאות, "לחם סער" - בבית העמק, "תושה בייקרי" במתחם אכזיב, "קפה מיקה" באילון. השוברים תקפים לחצי שנה.



**מסלול פעילות פנאי וספורט**: כניסה חד פעמית באמצעות שובר, אחת לחודשיים לקאנטרי גן עברון לבריכה /חדר כושר/חוג או לחלופין הנחה של 180 ₪ למנוי בקאנטרי גן עברון לחצי שנה. (למנויים)



**מסלול מטייל**: טיול יומי של עמותת הוותיק אחת לחודש בעלות סמלית של 50 ₪ בלבד לאדם.



לפרטים והרשמה אבות קהילה בישובים:

חיים הרצל - 054-2453520, מאיר זגורי - 050-2571559

הרולד סוירסקי - 052-8284064, אליעזר סבאג - 052-4766706

ורד אריאל - 0508-515622, מרים קדוש - 052-5608790

יעדי הנהלת העסקים לשנת 2023 כוללים את המשך פיתוח המטע, השלמת הרפורמה במדגה ותוכנית למאגר מים חלופי ותוכנית מלאה לשטחי החקלאות ולתשתיות הנפגעות מפיתוח הכבישים והתשתיות הלאומיות, טיפול בשפכי הרפת והיתר בניה להרחבת רפת עגלות, בחינת פעילות הלול במסגרת השינוי במילועוף, הרחבת פעילות האנרגיה הסולארית ואגירת החשמל בהתאמה לשינוי בתעריפים ובתקנות החשמל. כניסה לגידולים חדשים והתמודדות עם משבר כ"א בחקלאות.

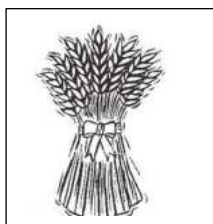


## דו"ח מהעסקים – ינואר 2023

בהנהלת העסקים האחרונה סיכמנו בהצלחה שנה אזרחית ואישרנו את תוכנית 2023. מנהלי הענפים החקלאיים סקרו את יעדי שנת 2022 בכל הפעילויות הרבות ועל בסיס התחזית לסיום 2022 את האתגרים והיעדים לשנה הקרובה. התוכנית נבנתה על בסיס תוצאות 10 חודשים והערכת המנהלים לפעילות הענף. סיכום 2022 יובא בנפרד אחרי סיכום השנה. התוכנית לא לקחה בחשבון את ההסכמים הקואליציוניים והחלטות הממשלה החדשה המבטלות את הקודמות ואולי יצמצמו את פגיעת הרפורמה בחקלאות. ההשפעות הגלובליות של המלחמה הנמשכת באירופה והמיתון/האטה בשוק העולמי ישפיעו גם על מעגלי הפעילות בעסקים ובתיירות.

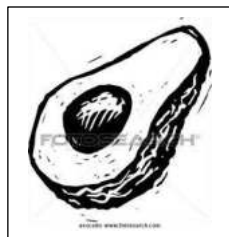
**מטרות תאגיד העסקים:** העלאת רווחי המגזר העסקי (תעשייה, חקלאות, עסקים ונדל"ן), יצירת שיתופי פעולה עם גורמים סינרגטיים לניצול יתרונות לגודל, התמקצעות והתייעלות. ניצול מיטבי של אמצעי הייצור (קרקע, מים ומכסות), הרחבה ותמיכה בפעילויות ובמיזמים הקיימים ופיתוח מיזמים חדשים.

**בסיכום עיקרי הביצוע של יעדי 2022 ניתן למנות את:** הפעלת השותפויות בתאגיד העסקים (סולארי בריכות, קטפת עוטפת, קנאביס), שיפור רווחיות הגד"ש בזכות עליית מחירי הגרעינים, מחירי הכותנה ויבולים מוצלחים, המשך פיתוח המטע, הכנה של חלקה ט' (10 תיון), ביצוע שלב ב' ברפורמת המדגה בשילוב עם תוכנית נחל הנעמן, קידום הרפורמה לטיפול בשפכים ברפת, מימוש מענקי חוק הגליל בפעילות הלול, טיפול בהפקת קרקעות מתוכננת במעבר כביש 6 וחיבורו לכביש 4, תת"ל 90, הפעלת המערכות הסולאריות על בריכות הדגים. הרחבת פעילות המדגה, שימור ענף התיירות, יריד גליל ושבת ישראלית.



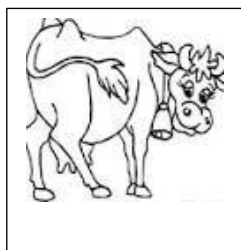
### 1. יעדי הגד"ש לשנת 2023:

חיזוק שיתוף הפעולה עם פרוד וכישור ותוכנית לפיתוח השטחים בהתאם למערכת הכבישים העתידית. הרחבת השותפות עם גד"ש אפק לשרותי קטיף כותנה, הרחבת הפעילות לגידול זנים חדשים וירקות (בצל, אבטיח) ופיתוח הקשרים לערוצי השיווק בתחום. טיפול בשטחי בריכות דרום לניקוז תת קרקעי. רישות השקיה בשטחי עיר מפרץ לגידולי שלחין והסדרת חולות צפון לפעילות חקלאית.



### 2. יעדי המטע לשנת 2023:

הגעה לרווח לדונם משוקלל בסך של כ-1,500 ₪ לדונם, יבול 900 טון. שיפור איכות מי ההשקיה ממאגרי אשר, שיפור מקצועי בתחום האגרו-טכני לפי קצב גידול המטע. נטיעת 110 דונם חלקה ט' (תיון 10), גידור ואבטחה של המטע המניב למניעת גניבות.



### 3. יעדי הרפת לשנת 2023:

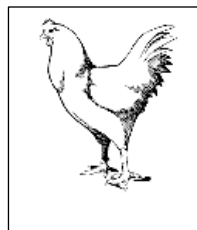
ביצוע מכסת החלב 3,800 אלף ליטר, והתאמת מס' הנחלבות. השלמת היתר להרחבת הרפת



#### 7. יעדי מרכז התיירות לשנת 2023:

חיזוק שיתוף הפעולה עם כפר הנופש ואטרקציות תיירות באזור. להגיע ל-30,000 מבקרים ורווח תפעולי. החלפת מפעיל ופיתוח פעילות צ'כוליטא ואירועים בחצר הראשונים. איגום המשאבים והתורמים לשיפוץ המאפיה (משרד הגד"ש) והרחבת הפעילות. בחינת המשך פרויקט שבת ישראלית עם משרד התיירות והמועצה לשימור אתרי מורשת.

סככת עגלות + מכון חליבה חדש. השלמת מתקן לטיפול בשפכי מכון החליבה והפרדה מהמט"ש. טיפול משולב בזבל ופרש הרפת עם הגד"ש והמטע.



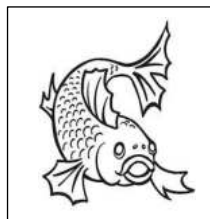
#### 4. יעדי הלול לשנת 2023:

בחינת המשך הפעילות עם החלטות מילועוף וההסכמים בשוק הפטם. 6 מחזורי גידול, 12.5 אפרוחים למ"ר אינדקס של 400, ניצולת מזון של 1.65. להגיע לשיווק של 1,000 טון בשר, הכנסה של 510 אש"ח בנוסף לזכאות למענק "חוק הגליל".



#### 8. יעדי חוות הקנאביס לשנת 2023:

שימור השותפות לגידול הקנאביס עם משקיעים פרטיים ובחינת ההתפתחות בשוק וברגולציה בישראל. הפעלת חוות הקנאביס – שלב מו"פ והגעה לאיכות תפוחות וחומר פעיל בתקן אירופאי. בחינת השקעה בשלב ב' – 2 דונם חממות.



#### 5. יעדי המדגה לשנת 2023:

התאמת הפעילות לצד המערכות הסולאריות, גידול ומכירה של 350 טון דגים ורווח של 300 אש"ח. המשך ביצוע ההשקעות הנדרשות ברפורמה. בחינת השותפות במדגה עין חרוד-איחוד וההצעה לאינטגרציית המדגים. ניסיון לגידול דגים במי תמלחת שלב ג'. תוכנית רב שנתית למדגה ללא הברכות הצפוניות שיהיו חלק מהמאגר העתידי.



#### 9. יעדי אנרגיה סולארית לשנת 2023:

שיפור התפוקה במערכות הקיימות על גגות הרפת והמפעלים, בחינת השקעה בתוספת מערכות שטיפה למערכות הקיימות בגגות. הגדלת השותפות עם נופר אנרג'י בבריכות הדגים גם לגגות ומערכות בגגות נוספים ועל גדרות. הרחבת אוגרי החשמל במסגרת חכ"ם או תאגיד העסקים.



#### 6. יעדי כפר הנופש לשנת 2023:

חזרה לרווח תפעולי ושגרת פעילות. הגדלת ההכנסות לרמה של 800 אש"ח. עבודה מול שיווק דיגיטלי ברשתות: הגדלת כמות לינות אמצע השבוע, חברות, עובדים, לינות של תיירות מקומית. קידום תוכנית פיתוח לכפר הנופש עם שותף חיצוני ל 50 יחידות על התב"ע החדשה (עד מגרש הטניס).



#### 10. יעדי ענפי העזר לשנת 2022:

מוסך, מסגריה – פיתוח הפעילות המסחרית ומציאת שותף/שוכר של שטח המוסך והמסגרייה. תחנת דלק – תוכנית לתחנה משודרגת עם יזם בפיתוח שטח התעשייה הדרומי. חשמליה – איזון תקציבי, קידום פרויקט

"שמים פתוחים" ושרות לשטחי התעשייה.  
השלמת תשתיות המים במסגרת הרפורמה  
במדגה. קידום תוכנית מאגר המים מפיצוי כביש  
6 בשטח ברכות צפון והמדגה.

### עיקרי הדיון :

עדכון סטטוס השותפות החדשה עם אפק ועונת  
הפעילות הראשונה של הקטפת העוטפת החדשה.  
התייקרות בתשומות לכל ענפי החקלאות –  
דשנים, חומרי הדברה ואחזקת כלים. איכות מי  
מאגרי אשר לא טובה מספיק למטע, נמצא  
בתהליך טיפול אזורי. שנה חלשה בגלל עודף פרי  
וירידת מחיר בחציון ראשון 2022, עליית מחיר  
בחציון שני אך בשנה בה יש פחות פרי על  
העצים. לבחון המשך הפעילות במאגרי עין חרוד  
והאופציה להארכת תקופת ההשקעות ברפורמת  
המדגה. כניסה לבחינת גידולים נוספים וקידום  
החדשנות.

**לסיכום:** מטרות ויעדים, התוכנית העסקית  
ותוכנית ההשקעות לשנת 2023 אושרה. תוכנית  
יפה ומאתגרת לשנה מורכבת המשמרת את  
הרווחיות של הפעילות. דיון המשך בישיבה  
הבאה למיקוד בנושאי פיתוח כפר הנופש, אתר  
התיירות ושותפויות הקאנביס והסולארי.

אנחנו עדין לא בסיכומי שנת 2022 אך זה המקום  
להודות לכל המנהלים וההנהלות שהשקיעו זמן  
ומחשבה לשיפור הביצועים, מתן מענה לאתגרי  
השוק והממשלה, והציבו מטרות ויעדים  
מעודכנים. התוצאות ממשיכות את מגמת  
השיפור ברוב הענפים ונותנות תקווה לעמידה  
בתוכנית שאושרה אך האתגרים החיצוניים  
והפנימיים רבים ולרגע לא משעמם.

ההנהלה הכלכלית תשלים את ריכוז התוכניות  
מישיבות ההנהלות באישור התוכנית של כל  
התאגידים עד סוף ינואר ונפרסם את עיקרי  
התוכניות לקראת שיחת הקיבוץ המתוכננת  
ל 27.1 מוזמנים לשאול ולהתעניין אצל מנהלי  
הפעילויות, במייל, בטלפון או בשבילי הקיבוץ  
ומוזמנים להיות שותפים לעשייה.

שנה עסקים מוצלחת

ירון רייז



לקראת חודש פברואר - 90 שנות ניראות ונוי  
אנחנו מזמינים אתכם, להעביר צילומים מפינות יפות בקיבוץ.  
התמונות יוצגו במהלך חודש פברואר בטלויזיית חדר האוכל.  
את התמונות יש לשלוח לווצאפ או למייל של ליאור



## שיתרבות

זיום שישי, 6.1.23 10:30

זחוצון לחצר

והפנים : סיפורו של ואדים

התחיל אצלנו כמתנדב,

טייל בכל היבטים ואחרונה

זרח מרוסיה.

וזה הפועל

כאלם מוזמנים

ליטוף מיוחדת במינה. העברנו יום קסום ביחד עם חברים שהכרנו בקיבוץ

### 3. מה את אוהבת לעשות בזמן הפנוי?

בזמני הפנוי אני מבלה עם משפחתי ואנו אוהבים מאוד לטייל בארץ. חשוב לי אורח חיים בריא, אני משתדלת לשלב תזונה נכונה וספורט. ספורט היה חלק חשוב בבית בו גדלתי וזה תחום שבצעירותי הייתי מאוד טובה בו. אני משלבת הליכות והתעמלות לעיתים בחוגים ולעיתים לבד. אני מאוד אוהבת לרקוד במפגשים חברתיים.



### 4. איזה מקום חוץ מהבית, את אוהבת בקיבוץ ולמה?

יש הרבה מקומות מקסימים בקיבוץ. הכי אני אוהבת את המועדון ואת חדר האוכל, בהם יש שילוב של מפגש עם החברים, אירועים חשובים ומשמחים ואת השילוב של ישיבה בחוץ עם האפשרות ליהנות מהמרחבים הירוקים והעצים המיוחדים.

### 5. ספרי לנו משהו שאנחנו לא יודעים עליך?

לפני 20 שנה אני ומאיר הופענו בערוץ 2 בתוכנית שנקראת "מזל טוב" בהנחיית מיכל ינאי וגיל ססובר. במסגרת התוכנית, מאיר עבר אודישנים כדי להשתתף בהצעת הנישואין שהייתה מאוד מפתיעה, מקורית, מלחיצה ומרגשת...

### 6. לסיום סיומת, למי את מגלגלת את ראיון הפינג פונג הלאה?

אני מעבירה את הפינג פונג להילה שפר.

הכינה: אסנת אבנון



## ראיון פינג פונג עם רחל בנבנישתי

ספרי קצת על עצמך:

שמי רחל בנבנישתי בת 50, נשואה למאיר שעובד בחברת גדות כמנהל מחלקת פריקת גרעיני תבואה מאניות. אמא לאלעאי (17) אליה (14) והלל (10). עובדת במחלקת תב"רים (תקציבים בלתי רגילים) במועצה במטה אשר.

### 1. למה בחרת לגור בכפר מסריק ?

תמיד חלמנו לגור במקום כפרי וכשנולד בנו הבכור, כמו כל ההורים רצינו לתת לו את הטוב ביותר, חיפשנו עבורו את המסגרת החינוכית הטובה ביותר. בהמלצת גיסתי שהייתה מפקחת גנים ומעונות לגיל הרך של אזור הצפון הכנסנו את אלעאי למערכת החינוך בכפר מסריק. עם הזמן הכרנו הרבה אנשים מקסימים והקיבוץ הפך למרכז חיינו. התאהבנו במקום והחלטנו שאנו רוצים להגשים את החלום ולהעניק לילדינו איכות חיים, מרחבים פתוחים וחינוך קיבוצי. עם השנים למדנו להכיר את מערכת החינוך מהגיל הרך עד לביה"ס ואני מלאת סיפוק מההתפתחות ומהעצמאות שקיבלו ילדי בקיבוץ ושמחה שניתנה לנו ההזדמנות לגדלם כך.

### 2. מה החוויה הראשונה הזכורה לך מהקיבוץ ?

ההיכרות שלנו עם הקיבוץ התחילה בבית-התינוקות. מהיום הראשון האירו לנו פנים, עזה וענת, בכל שעה של היום נענינו בסבלנות. מהרגע הראשון שאלעאי התחיל את היום הוא היה סקרן מכל האביזרים והגירוויים במקום, מהטיולים והמרחבים. היחס והמקצועיות של הצוות עזר לנו מאוד בפרידה ונתן לנו להתחיל בכל בוקר את יום העבודה בהרגשה שבנו בידים טובות ובטוחות. זכור לי ההפנינג של פורים שהיה מאוד מיוחד עם התחנות בכול גן ופינת



לדחות את כל ההשגות, ללא דיון בנושא שומות החברים וללא זימון של הקיבוץ ובא כוחו, להציג את טענותינו והחליטה להוציא שומה מחודשת על סכום זהה של 6% מערך המגרש והתשתיות לכל מגרש.

דיון בהשגה התקיים אך רק לגבי השומה שבין הקיבוץ לרשות מקרקעי ישראל ולא לגבי השומות שהוצאו לחברים. היות ורשות המיסים הבחינה כי השומות עומדות להתיישן הותירה את השומות ללא דיון וטענה כי הדיון שנערך לגבי שומת הקיבוץ נערך גם לגבי שומות החברים.

לאחר בדיקה על מהות המהלך אנו ממשיכים בטיפול ומגישים ערר לבית המשפט על החלטות אלו. טענה ראשונה להתיישנות השומות ללא קיום דיון אמיתי בנושא בתקופה הקצובה לנושא תידרש להחלטת בית המשפט.

1. הגשת הערר על רכישת קרקע על ידי הקיבוץ מרמ"י – בטענה כי הקיבוץ לא צריך לשלם מס רכישה היות והמס שולם בעבר על חלקת המגורים של הקיבוץ. בנוסף הגדלת שווי השומה על תשתיות שבוצעו לאורך השנים ע"י הקיבוץ לא צריכה להיכלל בתחשיב העסקה.

2. מכירת הבתים מהקיבוץ לחברים בהסכמי חכירת המשנה – הקיבוץ רכש ומכר באותו השווי ולכן אין מס שבח לקיבוץ. טענה זו התקבלה ברשויות המס. עוד נטען על ידינו כי חברים אשר קיבלו מהקיבוץ דירת מגורים ואין להם דירה נוספת הרשומה על שמם – לא חייבים במס רכישה.

חברים שיש להם דירת מגורים נוספת חויבו במס רכישה בשיעור של 6% ואילו שיראו אותם כרוכשי דירות מגורים יחויבו במס בשיעור של 8%. לפיכך, מומלץ כי לגבי חברים שיש להם דירה נוספת אין טעם להגיש ערר. כך גם לגבי רוכשי מגרש לא מבונה.

לגבי חברים שנקלטו בעבר וחויבו במס רכישה על מרכיב הפיתוח – ברור שלא צריך לשלם פעמיים מס על אותו מרכיב פיתוח. ננסה להגיע לדיון דברים עם רשויות המס, בטרם נגיש את הערר אך



## עדכון בעניין מיסוי שיוך דירות לחברים:

תזכורת לחברים מדף מידע קודם: כל עסקה במקרקעין שנעשית במדינה מחייבת דיווחים לרשויות המס ותשלומים בהתאם. לפני העדכון כמה מושגים מרכזיים:

- מס רכישה – כל מי שרוכש זכות במקרקעין צריך לשלם מס על רכישת הזכות. מס הרכישה הוא 6%. יחד עם זאת שיעור המס יכול להשתנות ככל ומדובר בדירת מגורים (האם זו דירה יחידה של המשפחה וכדומה).
- מס שבח – מס אותו משלם מי שמוכר דירה, אם המחיר של המכירה גבוה מהמחיר שהוא רכש את הדירה בזמנו. כלומר המס הוא על הרווח בגין זכות במקרקעין ..
- דמי היוון – תשלום חד פעמי בעת רכישת הקרקע מרמ"י (רשות מקרקעי ישראל) במקום לשלם דמי חכירה שנתיים.
- שומה – בעת ביצוע עסקה במקרקעין מדווחים הצדדים לעסקה לרשות מיסוי מקרקעין על העסקה ועל גובה המס – השומה - שנדרש לשלם.
- השגה על שומת המס – ניתן להשיג על חישוב המס. רשות המיסים יכולה לקבל או לדחות את טענות הקיבוץ ולקבוע חישוב אחר. ככל ורשות המיסים דוחה את ההשגה ניתן להגיש ערר לבית המשפט המחוזי.

רשות המיסים נדרשה להשיב להשגותינו בנושא השומה שניתנה לקיבוץ ולחברים. לפני מועד ההתיישנות של השומות בשבוע שעבר 19.12.22-14, בחרה רשות המיסים



## הצעה לתפקיד נציגי ציבור ונציגי עסקים עצמאיים בהנהלת עסקים עצמאיים (יזמויות)

הנהלת עסקים עצמאיים היא פורום המורכב מנציגי הנהלת קיבוץ, נציגי ציבור, נציגי בעלי עסקים עצמאיים (יזמים) ויועץ מ"מעברים" בנושאים רלוונטיים.

ההנהלה הינה גוף ניהולי ציבורי יוזם, מנחה וממליץ על מדיניות בתחום ומפקח על יישום החלטות הקיבוץ ופעילות היזמויות והעסקים, גורמי ניהול וספקי שירות שבאחריות הקיבוץ. ההנהלה כפופה להנהלת הקהילה.

### הרכב ההנהלה:

ממלאי תפקידים – מנהלת קהילה, מנהלת מש"א, מנהלת הנהלת חשבונות.  
2 נציגי בעלי עסקים עצמאיים (יזמים)  
2 נציגי ציבור – בעלי עניין וגישה חיובית מקדמת לתחום.

### תפקידי הנהלת העסקים העצמאיים:

- 1) תפעל למינוי רכזת עסקים עצמאיים ותסייע לו.ה להצליח בתפקיד.
- 2) גיבוש חזון, עדכון תקנון והחלטות הקיבוץ בתחום.
- 3) מיצוב ("מיתוג") העסקים העצמאיים בקיבוץ.
- 4) אכיפת תקנון והחלטות הקיבוץ בנושא.
- 5) תשמש כצוות היגוי לתכנית העבודה בתחום.
- 6) תמליץ על תכנית שנתית ותקציבים.
- 7) תבצע פיקוח ובקרה על התקדמות אל עבר יעדים.
- 8) תפעל לקידום ולשיפורים בתחום.

חברים המעוניינים להציע עצמם לתפקיד נציגי ציבור בהנהלת היזמויות מוזמנים לפנות

להראל כהן עד לתאריך 20.01.2023

ככל ולא יעלה בידינו – אנו כן ממליצים לאום חברים להגיש ערר בשמם.

עלות האגרה לבית המשפט והטיפול לכל הגשת ערר כ 1200 ש"ח. יש לנו טיעונים משמעותיים ולמרות כל זה אין "תעודת ביטוח" להצלחה בהליך המשפטי. נדגיש כי לכל חבר/ה אשר הוצאה שומה (כמו גם לקיבוץ) קיים חוב מוקפא במיסוי מקרקעין עד לגמר הדיון בערר, החוב צובר ריבית והפרשי הצמדה כך שאם טענתנו לא תתקבל – נחויב במס בתוספת ריבית והפרשי הצמדה כפי שנקבע בחוק. נמשיך לעדכן עם כל התפתחות שתהיה. הקיבוץ יממן בשלב זה את עלויות הערר לבית המשפט עד גמר הטיפול בנושא.

### היטלי השבחה

נושא נוסף שמטופל בימים אלו הוא היטלי ההשבחה. היטל השבחה הוא מס המוטל על בעל נכס, כאשר הרשות המקומית אישרה תוכנית המביאה לעליית ערך הנכס. ההיטל משולם לרשות המקומית – במקרה שלנו למועצה האזורית מטה אשר, ולא לרשות המיסים. בוצע פיילוט לשמאות ע"י שמאי של הועדה לתכנון ובניה על מדגם מגרשים בקיבוץ לפי הנחות העבודה הבאות:

- היטל השבחה יחושב רק מעל 160 מ"ר למגרש בגין זכויות עבר של הקיבוץ.
  - ממ"ד יופחת מתחשיב השמאות. השמאות להיטלי ההשבחה תושלם במהלך 2023,
- היטל השבחה ששולם בעבר ע"י החברים בשלב הוצאת היתר בניה יקוזז בהתאמה. יש לשמור תיעוד של התשלום שבוצע בעבר. לפני ביצוע הגבייה בפועל, יקוזז הסכום המועבר מהמועצה בגין תקבולי השבחה לוועד המקומי על מנת להקטין את התשלום שיוטל על החברים.

### צוות השיוך

אבל אם יש בפנים אדם לבן היא משחררת  
את הרכב לדרכו. אפליה וגזענות כנגד  
שחורים."

"מה התוכניות שלי? אני נמצאת כרגע במשא  
ומתן עם אחת מקבוצות כדורעף הנשים  
הטובות בארץ. אני רוצה מאוד להמשיך  
לשחק בצורה מקצועית.  
בעתיד אוכל להשתלב כאן בתחום  
הקרימינולוגיה, היות ושלושת הנושאים  
שלמדתי מתאימים לכך. עדיין לא גיבשתי  
לעצמי בדיוק את הכיוון.



כרגע אני הכי רוצה להמשיך לשחק ולהיות  
עם אבא ואמא."

אלה - כמה טוב שחזרת הביתה.  
ברכות חמות והרבה הצלחה.

רשמה: גליה שטיין



## כמה טוב שבאת הביתה

**אלה סעדה** (בתם של סיס וניסים סעדה)  
חזרה ארצה אחרי שש שנים בארצות הברית,  
שם למדה ושיחקה כדור-עף.  
"מלכה אלופה" קידם את פניה שלט מרגש על  
דלת ביתם של הוריה המאושרים.  
ישבתי איתה לשיחה קצרה.

"בארה"ב יותר קל לשלב לימודים עם ספורט  
מקצועי, בהשוואה לישראל" מספרת אלה.  
"נבחרתי לשחקנית מצטיינת, וקיבלתי מילגת  
לימודים מלאה. ספורטאים רבים בארה"ב  
זוכים לקבל מילגה כזאת.

כתלמידה בתיכון בארץ, לא אהבתי כל-כך  
ללמוד. דברים אחרים העסיקו אותי. השנים  
עברו וכנראה שהתבגרתי, ולהפתעתי גיליתי  
את הלימודים מחדש. למדתי פסיכולוגיה,  
קרימינולוגיה ותקשורת לתואר ראשון ושני  
באוניברסיטה בארה"ב. גם אם החסרתי  
שיעור אחד פה ושם, כי אימון הבוקר  
התאחר, המורים מגלים התחשבות ואינם  
פוגעים בציונים של הספורטאי.  
בארה"ב מעודדים את השילוב בין לימודים  
לבין עיסוק בספורט תחרותי"

"היה לי מאוד טוב מעבר לים. הכרתי חברות  
חדשות ממדינות שונות וגם נחשפתי  
למגרעותיה וחסרונותיה של המדינה הנחשבת  
כארץ האפשרויות הבלתי מוגבלות. למשל, יש  
שם הרבה פשע, ומסוכן לנשים ללכת לבד  
בלילה. כשהייתי חוזרת ממשחק כדורעף  
מאוחר בלילה, ואיש לא היה בסביבה, הלב  
שלי רעד והלכתי הכי מהר שאפשר כדי להגיע  
למעונות בשלום."

"הכרתי חברות שחורות, שהיו לחברותי  
הטובות. באחת הנסיעות שלנו, כיסה מעט  
השולג את המספר של הרכב. שוטר עצר  
אותנו, וכשראה שיש ברכב גם אישה לבנה,  
הוא ניפנף לנו לשלום. המשטרה עוצרת  
נהגים שחורים על כל שטות,

תודה ענקית לעמית קורן שהתאים את הסרט להקרנה על מסך גדול, ולדני מלינק - בן קבוצת "שיבולים" קבוצתו של נדב, שקיבל מנדב עצמו, את הדיסק עם הסרט, זמן קצר לפני פטירתו של נדב ממחלה קשה.

את אחת הדמויות בסרט - דמות האמן המורד במוסכמות והחריג - שמבוססת על דמותו המוכרת והאהובה של קובה לייבל - מגלם **טוטו רונא ז"ל** חברנו. טוטו היה שחקן מבריק ומקצועי ובסרט הוא מצליח לרגש ולהצחיק עד דמעות.

אנחנו ממליצים גם לחברים הצעירים לצפות בסרט זה, המהווה מסמך היסטורי מרתק.

יצירותיו של נדב תשארנה כזיכרון יקר לקיבוץ בשנותיו הראשונות ולדמותו רבת הכישרון של נדב.

תודה לכולם.

צוות הגיל השלישי  
רשמה: גליה שטיין



נדב לויטן



## ילדי סטלין

זה שמו של סרט אותו כתב וביים **נדב לויטן** בן כפר מסריק, בנם של ברקה ושושה לויטן חברי קיבוצנו - בשנת 1978. ביום רביעי האחרון צפינו, אנחנו הגמלאים, בסרט, אשר מתאר את ימי ילדותנו בקיבוץ ואת חיי הקיבוץ "של פעם". כך גדלנו בקיבוצים הצעירים שנאבקו על העקרונות והאידיאולוגיה שלהם, והצליחו ליצור יש מאין. הסרט הוקרן לפתיחת שנת ה-90 לקיבוץ ביוזמת אגף התרבות וצוות הגמלאים.

היום, ממרחק השנים, אנחנו מבינים איזו דרך חתחתים עברה התנועה הקיבוצית המפוארת, ואנחנו ביחד איתה, בשעות משבר גדולות ואיך השכילה לשנות ולהשתנות בהתאם לרצון חבריה בעולם רחב ומתפתח.

היתה לנו חוויה מרגשת. כל זיכרונות ילדותנו ונעורינו נפרשו על המסך לאורך תשעים דקות. עלילת הסרט מתארת דרך עיני ילד בקיבוץ, מה קרה לאחר מותו של סטלין ובעקבות פרשת הפיצויים מגרמניה לחברים שבאו אחרי השואה, ומתמקד בסנדלריה שלנו ובשלושת הסנדלרים המיתולוגיים שעבדו בה.

נדב לויטן, שנולד וגדל בכפר-מסריק, הוציא הרבה סרטים תחת ידיו וכתב גם מספר ספרים, בחלקם הגדול על חיי הקיבוץ שבו נולד. אנחנו כילדי הקיבוץ כמוהו, יכולנו בלי מאמץ לזהות, על מי מחברי הקיבוץ שחיו פה ושאותם הכרנו אישית, מבוססות הדמויות שהופיעו בסרט שצולם בקיבוץ ניר אליהו.

המועדון היה מלא. הפרסום אודות הסרט סיקרן את שכבת הגמלאים, ילדי תקופתו של סטלין ברוסיה - "שמש העמים", מנהיג הצבא האדום שהביס את החיה הנאצית, אבל גם הדיקטטור האיום ורוצח ההמונים.

כיאה להצגת קולנוע, התכבדנו גם אנחנו בקעריות פופקורן, מעשה ידיה של חדוה ורדי.



**"מרק כרובית מקום ראשון" – מקום שלישי – צואר ברק**

תקציר: סדר פעולות בהכנת מרק הכרובית מקום ראשון (אף שהגיע למקום השלישי).

תפרחת הכרובית היה תפרחת במבנה פרקטלי ממשפחת המצליבים. בנוסף, הכרובית אוהבת סביבה חמה, שומנית ומלוחה, השימוש במלח בהקשר של הכרובית תפקידו ביצוע אוסמוזה הפוכה ומשיכת הנוזלים וטעמים מגוף הכרובית החוצה ובכך להעצים את טעמה.

אז מה היה לנו פה.....

3 ראשי כרובית. אחד באידוי קצר, ומופרד לתפרחת קטנות. שני ראשי כרובית מבושלים למצב רך.

שני ראשי הכרובית הופרדו ביחס של 1/3 והמשיכו בממסלול טיפול שונה.

3 בצלים נפרסו וטוגנו בשמן זית ופלפל שחור גרוס + כרובית וחצי מבושלת עם חלק של מי הבישול. נטחנה עם מוט בלנדר בתוספת של כ-300-400 שמנת לבישול. חצי ראש כרובית קיבל את יתרת השמנת במיכל ואולי אפילו עוד קצת ועבר הקצפה בתוספת מעט מלח.

עלי קייל, הוברשו בשמן זית ומעט מלח ונכנסו לייבוש של עד 5 דקות בטמפ' של 120 מעלות במייבש אויר.

סידור: כרובית מאודה, סביבה מאסה של כרובית מוקרמת בשמנת ועליה עננה של כרובית מוקצפת.

אגוז מוסקט מגורד טרי מעט מלח גס טיפות שמן זית מטופל בצ'יילי חריף אש וכמה טיפות של מיץ לימון.

אז מה היה לנו פה?

פייר, לא בדיוק מרק, לא ממש טעים וכמו שכתב דויד טאסה - .... עדיף כשלון מפואר מחלומות במגירה.....

תודה לצוות השופטים שהעריך את הפוטנציאל ולטועמים שחזרו גם למנה שלישית.

בתאבון

גזור ושמור

## מתכוני המרקים

כבכל שנה התכנסנו לערב מרקים בחדר האוכל. גם השנה מרגש ומחמם את הלב לראות את ההתכנסות ההמונית, מבוגרים וילדים, שמגיעים לבלות ביחד ערב נעים וטעים בחדר האוכל.

השנה הגיעו 11 מרקים ביתיים ועוד 2 שהכין תום גינת. כל הכבוד ותודה רבה לכל המשתתפים בתחרות שהכינו מרקים להנאת כולם – איילת בירק, רות תעיזי, אילנית מסד, רותי בן דוד ואלון רייז, אשר קפלן, עומר ברק, שאול דוכס, גדעון דוכס, עילית שדה, דורון עמדור ותום גינת - בזכותכם הערב היה מוצלח וטעים!

הקריטריונים של צוות השיפוט לשיפוט המרקים היו: מקוריות, טעם והשקעה.

ולמתכונים הזוכים:

**"המרק הפולני שלי" - מקום ראשון –  
רותי בן-דוד ואילון רייז**

**\*\*\* הוכן לפי תחולות צט הרבה  
אהבה. זהו מתכון לא מדויק ומתנה  
כל פצט. מי שירצה הסבר מדויק  
יותר, רותי תשמח להסביר הצ"פ.**

הבסיס הוא בסיס כמו על מרק ירקות עשיר – בצל, שום, כרישה, קישוא, עגבניה – מה שמתאים ונמצא בבית.

אחרי שמטגנים את הירקות ומאדים, מוסיפים מים ומבשלים כחצי שעה.

במחבת נפרדת מטגנים היטב נקניק סלמי חתוך לקוביות. מעבירים אותו לסיר המרק יחד עם החמאה בה טוגן. ממשיכים לבשל על אש בינונית.

מרסקים את המרק עם בלנדר מוט חזק. מוסיפים שמנת מתוקה.

בשלב הזה ניתן להוסיף באופן ספונטאני גבעול רוזמרין, פלח לימון, מעט פילפל חריף, ג'ינג'ר וכו', להעשרת הטעם.

בתאבון!

גזור ושמור

## מרק קובה סולת – מקום שני – *afie* אינת

מצרכים:

למעטפת: 1 קילו סולת, 1כפית מלח, כ-3 כוסות מים.

למלית: 1 בצל גדול מגורר בפומפיה, 2 כפות שמן, חצי קילו בשר בקר טחון, 250 גר' עוף טחון, 1 כפית בהרט, 1 כפית נענע מיובשת, 1 כפית פפריקה, מלח, פלפל שחור, 3 כפות פטרוזיליה קצוצה דק דק.

למרק: 1 בצל בינוני קצוץ, 2 כפות שמן, 1 גזר, 2 גבעולי סלרי, 3 סלקים קלופים וחתוכים לקוביות, 2 כפות סוכר, קורט מלח, 1 כף רסק עגבניות, 2 ליטר מים, רבע כוס מיץ לימון או כפית מלח לימון.

**אופן ההכנה:**

1. מכינים את המעטפת: משרים את הסולת במים עם מלח. נותנים למים להיספג במשך חצי שעה ואז לשים בידיים ליצירת בצק (שימו לב שבלתי אפשרי לדייק בכמות המים שצריך, חייבים להרגיש את הבצק. אם נדמה לכם שהוא יבש הוסיפו מעט מים).

2. מכינים את המלית: מחממים מחבת עם שמן ומאדים בצל 3 דקות עד שהוא הופך לשקוף. מוסיפים את הבשר והעוף ומטגנים כ-5 דקות תוך כדי ערבוב עד שהבשר מתפורר ומשנה את צבעו. מוסיפים תבלינים ופטרוזיליה, טועמים, מתקנים תיבול ומעבירים לקערה לצינון.

3. בידיים רטובות צובטים מהבצק כדורים קטנים בגודל כדורי פינג פונג (40 גרם כל אחד). משטחים כל כדור למעין פיתה, מניחים במרכז כפית של מלית, מקערים את היד וסוגרים לכדור.

4. מכינים את המרק: מאדים בצל בסיר גדול עם שמן 3 דקות (אין צורך להגיע להזהבה). מוסיפים גזר, סלרי, סלק, תבלינים ורסק עגבניות ומערבבים. מוסיפים מים ומביאים לרתיחה. מבשלים 15 דקות, טועמים ומתקנים תיבול לפי הצורך. מוסיפים את הלימון.

5. מוסיפים את כדורי הקובה לתוך המרק הרותח, מנמיכים את הלהבה ומבשלים שעה.

בתאבון!

גזר ושמור



ניפאס פאנה האאה



## מחשבות סתיו לקראת אביב

בימי החורף החמים שעוברים עלינו, שמחנו לקבל קטע פיוטי שכתב ז'ופש ז"ל לפני שנים רבות. מצאנו שיש לו מקום כקדימון לקראת **ט"ו בשבט** המתקרב. את הקטע קיבלנו **מנעמי כחל** בתו. להנאתכם.

"כאשר גבעול נובל הוא חולם על חיים חדשים בשנה הבאה.

כאשר עלי בוקיזה או של השיטה צונחים ארצה, כבר מוכנה בפקעים הצמיחה החדשה. על הקרקע ברקבונות של העלים ושל אשכולות הפריחה המתפרקים נראות כבר נביטות חדשות.

אם גם נראה כאילו נרדם הטבע ושמה גם פסק קיומו – אין זה נכון. כלום אינו מת כלום אינו ישן. בשקט נארגים צעיפי האביב העדינים הסערה מפנה מסלקת את החלשים המנוונים ואילו החזקים בוקעים ועולים צומחים ונפתחים. הכליון מכין נביטה בריאה.

בגן תרגיש כמו בטבע. כיצד ריחה של עלווה נרקבת הופכת לניחוח. אדמה נוצרת כאשר על ענפי חורף חשופים עדיין חולמים הפקעים וצופנים בליבם את פריחת האביב. האביב טמון בתוך הסתיו והיבול בתוך הזריעה."

### יוסף בן-ערב ז'ופש



## הירהורון של רון

עצוב ומשועשע אני צופה במאבק האיתנים של המפלגות החרדיות. בהתרגשות אני צופה בשני הדברים החשובים ביותר בעולם הערכים שלהם: מצד אחד הערך של שינאת הלהט"בים. נראה שההומופוביה, היא "ערך" שחרדים רבים מגלים דבקות בלתי מתפשרת אליו.

ומהצד השני ה"ערך" שנקרא תאוות התקציב - לקבל מהמדינה כסף. הרבה כסף. המון כסף. שני "ערכים" מטרידים מאד שעושים אותי חרד אך לעולם לא חרדי.

אז ההומופובים כועסים. כועסים לא בגלל שהם הצביעו בעד יו"ר כנסת שהוא הומו מוצהר, הבעיה היא שבנאומו הראשון בתפקיד הוא חשף קבל עם ועדה חרדית את בן זוגו הגבר ואת ילדיהם. ובכל זאת, ממול עומדים תקציבי ענק.

ואני, האזרח המודאג ר. שגם די אוהב כסף וגם מאד אוהב בני אדם מכל רחבי הקשת הצבעונית מביט מהצד ויודע שתאוות הכסף תנצח את ערך השינאה ההומופובית. ועצוב ומודאג.



כתב וצילם רון כהן



מזל טוב גדול

## לעדי ונדב דוכס

להולדת הבן הבכור – יפתח

ברכות חמות לסבא גדעון ולנעמי

ולכל שבט דוכס המתרחב והגדל

.....

ברכות חמות וכפולות

## לסבא נפתלי פניגר

להולדת שניים בוזמנית

לעדי ולאמיר נולדה בת אלה בארה"ב

לסבא ודורית נולד בן עידו בארץ

לכולם נחת ובריאות

.....

.....

## לסבא רמי לוי

ברכות להולדת נכד חדש בשער העמקים

גפן

בנם של אור וטל לוי

רוב שמחה ונחת

.....



משתתפים בצערה של

## סיגל שדה

במות אמה ז"ל

תנחומים לכל המשפחה

משתתפים בצערה של

## אראלה כהן ארליך

בת כפר מסריק מקבוצת שיבולים  
ותושבת קיבוץ כברי

במות בעלה דני ארליך ז"ל

תנחומים לרבקה כהן ולכל המשפחה







# מועצה אזורית מטה אשר, התנועה הקיבוצית ותנועת המושבים גאות להציג:

## קורס ניהול אגש"ח

תעודה וחסות  
אקדמית  
מכללת ספיר

אחזור א'  
2023

### בתכנית:

- אגודה חקלאית - מהי? תוקף משפטי, שגרות עבודה, תחומי אחריות, דילמות וקונפליקטים
- צמיחה דמוגרפית במושב ובקיבוץ המתחדש, אתגרי קליטה, שיוך דירות, פיצול נחלות, מעמד החברים, בית שלישי בנחלה
- תכנון ומדיניות בשיתוף רשות מקרקעי ישראל. אגש"ח - מעמד עסקי

ועוד...

10 מפגשים שבועיים,

בכל יום שני, בין השעות 16:00-20:00

באולם המליאה בבניין המועצה

**הקורס יפתח ב - 27 בפברואר 2023**

הרשמה עד 31.1.2023 עלות: 680 ש"ח

מצ"ב סילבוס וקישור להרשמה

לפרטים נוספים: אורית הלפרין 050-8714814

להרשמה לחץ כאן